



Dierentehuis

's-Hertogenbosch e.o.

Jaarrapportage 2024

's-Hertogenbosch, 26 juni 2025

Handelsregisternummer: 41082241

Dit rapport heeft 25 pagina's

20250626 Stichting Dierentehuis 's-bosch e.o. - Jaarrapportage 2024
gecontroleerd.docx



Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Doelstelling, missie en visie	3
Organisatiestructuur en governance	3
Doelrealisatie	4
Financiële ontwikkelingen	4
Risico's en risicobeheersing	5
Cultuur en gedrag	5
Beleid inzake risicobeheer financiële instrumenten	6
Toekomstverwachtingen	6
Maatschappelijke aspecten van ondernemen	6
Opvang van dieren	8
Balans per 31 december 2024	10
Staat van baten en lasten over 2024	11
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024	12
Algemeen	12
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de saldobepaling	12
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	20
Overige gegevens	25
Accountantscontrole	25
Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening	25
Saldobestemming	25

Bestuursverslag

Het bestuur biedt u de jaarrekening 2024 van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken (hierna: Dierentehuis) aan. In deze financiële verantwoording zijn de balans, staat van baten en lasten met de bijbehorende toelichting opgenomen.

Doelstelling, missie en visie

Volgens artikel 2 van de statuten is de doelstelling van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken:

het exploiteren en in stand houden van een dierentehuis voor de opvang van dieren. De stichting tracht dat doel te bereiken:

- a. *door de oprichting en instandhouding van een dierentehuis;*
- b. *door zorg te dragen voor een bezetting van medewerkers en vrijwilligers die in staat is de gewenste zorg te bieden;*
- c. *door te trachten gevonden dieren te verenigen met hun eigenaar;*
- d. *door in samenspraak met de dierenarts adequate medische zorg te verlenen;*
- e. *door dieren die voor herplaatsing in aanmerking komen zo nodig te begeleiden om de kans daarop te bevorderen;*
- f. *door dieren verantwoord te herplaatsen bij een nieuwe eigenaar die in staat is het dier een nieuwe toekomst te bieden;*
- g. *door samen te werken met andere organisaties die zich bezig houden met het bevorderen van dierenwelzijn, zoals de Dierenbescherming en de Hondenbescherming;*
- h. *door dagopvang en pension voor dieren aan te bieden;*
- i. *door nauw samen te werken met de dierenambulances in de regio;*
- j. *door in samenwerking uitvoering te geven aan het dierenwelzijnsbeleid van de gemeente 's-Hertogenbosch;*
- k. *door een bijdrage te leveren aan dier gerelateerde opleidingen (stages en examens);*
- l. *door voorlichting te geven en begeleiding te bieden.*

Het Dierentehuis geeft binnen die doelstelling de aan haar toevertrouwde zwerfdieren, met name honden en katten, en aan de in het wild levende dieren in nood in de voorwildopvang de best mogelijke verzorging en zij spant zich in zwerfdieren

te herenigen met de eigenaar. Wanneer dat niet mogelijk is, worden deze dieren, evenals de dieren waarvan afstand is gedaan, verantwoord herplaatst. Dat laatste houdt in dat onderzocht wordt of de gegadigde voor een kat of hond in staat is dat dier een goed tehuis en de juiste zorg te bieden.

Op pagina 8 is het overzicht van de opgevangen dieren en de herplaatsingen weergegeven.

Organisatiestructuur en governance

De dagelijkse leiding van het Dierentehuis is in handen van twee beheerders, waarvan de een zich meer richt op administratie, financiën en personele aangelegenheden en de ander zich met name toelegt op diervoorzorg en de begeleiding van medewerkers, vrijwilligers en stagiairs bij hun taken. Over en weer vervangen zij elkaar en er zit natuurlijk ook een overlap in hun werkzaamheden. Zij zijn ook het eerste aanspreekpunt voor het bestuur.

Inclusief de beide beheerders zijn eind 2024 bij het Dierentehuis 14 medewerkers (8,9 fte) in dienst (2023: 15 medewerkers en 7,5 fte). Het Dierentehuis is in belangrijke mate afhankelijk van de inzet van 88 (2023: 65) vrijwilligers en van 31 stagiairs (2023: 27). In de per definitie drukke zomermaanden wil dat nog wel eens spannen, omdat vrijwilligers en stagiairs dan vaak vakantie nemen.

Het Dierentehuis werkt met een vaste dierenarts die op vaste tijdstippen werkzaam is in het Dierentehuis; daar is een behandelkamer aanwezig en drie medewerkers zijn paraveterinair opgeleid. Buiten die vaste tijdstippen wordt, wanneer dat nodig is, het betreffende dier naar de eigen praktijk van die dierenarts gebracht.

De bestuursamenstelling op het tijdstip van het vaststellen van dit jaarverslag is, in alfabetische volgorde, als volgt:

- [Melissa Coulthard](#), ICT, bestuurslid met ingang van 15 april 2024 en met als hoofdfunctie eigenaar Onebee IT creative software solutions.
- [Dave Ingeveld](#), sponsoring en fondsenwerving, bestuurslid met ingang van 11 december 2024 en met als hoofdfunctie eigenaar Cotembo.
- [Marga Teulings](#), penningmeester met ingang van 11 december 2024 en met als hoofdfunctie mede-eigenaar van MTP Accountants & Adviseurs B.V.
- [Anouk Vastert](#), marketing, bestuurslid met ingang van 3 mei 2022 en met als hoofdfunctie Global Customer Centricity Advisor.

Anouk Vastert heeft haar bestuurslidmaatschap opgezegd met ingang van 1 september 2025.

- [Roel Vriens](#), voorzitter en bestuurslid met ingang van 14 juli 2021 en met als hoofdfunctie financieel directeur bij N.V. Niba.

Voor deze bestuursleden geldt dat zij hun werkzaamheden in onafhankelijkheid onbezoldigd verrichten. Zij hebben geen (neven)functies of belangen die raken aan of strijdig zijn met de belangen van het Dierentehuis.

De bestuursleden vormen samen tevens het bestuur van Stichting Dierenambulance 's-Hertogenbosch e.o. en voeren een beleid gericht op verdergaande samenwerking tussen beide stichtingen en nemen beslissingen aangaande het Dierentehuis vanuit het belang van het Dierentehuis.

Het bestuur is in 2024 negenmaal in een (formele) vergadering bijeengewees. Van die vergaderingen zijn verslagen opgemaakt. De beheerders nemen deel aan de vergaderingen van het bestuur.

Naast die vergaderingen zijn er (informele) gesprekken geweest met de beheerders, medewerkers, vrijwilligers, en belanghebbenden zoals de gemeenten in het verzorgingsgebied, Fauna Opvang Brabant, Wildopvang Someren, de regionale dierenambulances en de Dierenbescherming.

Doelrealisatie

Onze kerntaak is het bieden van de best mogelijke verzorging aan honden en katten die aan het Dierentehuis zijn toevertrouwd. Het gaat daarbij om dieren die onbeheerd zijn aangetroffen, dieren waarvan afstand is gedaan en dieren die in beslag zijn genomen. Die dieren blijven in het Dierentehuis totdat daarvoor een goed tehuis wordt gevonden.

Deze primaire doelstelling plaatst ons al midden in de maatschappij. Naast en gepaard aan het realiseren van die doelstelling worden er tal van andere maatschappelijke doelen gediend.

Opvang zwerf- en afstandsdieren en wild in nood

Ons doel is dieren in nood daar waar mogelijk te herenigen met hun eigenaar. Indien dat niet (direct) kan, worden de dieren naar een asiel gebracht. Voor in het wild levende dieren in nood is de doelstelling deze na herstel weer uit te zetten in de natuur. Hiertoe werken wij, de voorwildopvang, in goede afstemming samen met de dierenambulances DAS in 's-Hertogenbosch, HOKAZO in Maashorst en

Maasland te Oss, en met de hoofdwildopvang in Someren.

In de Jaarrapportage 2023 en 2022 is het proces om te komen tot een robuuste voorwildopvang in de regio 's-Hertogenbosch voor in het wild levende dieren in nood uitvoerig beschreven. Sindsdien heeft de provincie Noord-Brabant voor een viertal jaren €150.000 per jaar beschikbaar gesteld voor de opvang van in het wild levende dieren voor heel de provincie. Van dit bedrag is door Fauna Opvang Brabant aan de voorwildopvang in 's-Hertogenbosch een vergoeding van €750 per jaar en aan de dierenambulances een ritvergoeding naar Wildopvang Someren van 0,11 €/kilometer toegekend.

In aanvulling hierop is, gecoördineerd door gemeente 's-Hertogenbosch, aan de gemeenten in het verzorgingsgebied van de drie samenwerkende dierenambulances gevraagd om een aanvullende, kostendekkende bijdrage van €0,066 per inwoner. Wij hopen nog op deze inwonersafhankelijke bijdrage van een aantal grotere gemeente, anders kunnen we een robuuste voorwildopvang niet openhouden.

Financiële ontwikkelingen

Het jaar 2024 is afgesloten met een negatief saldo van €-100,6 duizend (2023: €-44 duizend). De baten stegen met €72,8 duizend in 2024 tot €627 duizend. De stijging wordt met name veroorzaakt door speciale activiteiten zoals deelname aan de X-mas challenge van Stichting DierenLot, drie crowdfundingacties voor o.a. de kosten van twee grote operaties en een bijdrage van Abri voor Dieren voor het vervangen van daken. De baten als tegenprestatie, in het bijzonder de vergoedingen voor plaatsing, afstand en hondenpension zijn gestegen met €23,5 duizend. In 2024 is verder ingezet op fondsenwerving en dat heeft geresulteerd in een stijging van donaties, sponsorbijdragen van bedrijven en bijdragen van Stichting DierenLot.

De daling van het saldo van baten en lasten is met name toe te rekenen aan een stijging van de personeelslasten met €67 duizend als gevolg van een toename van het personeelsbestand in antwoord op de stijgende activiteiten, zoals plaatsingen, (senior)hondenpension, samen met de verzorging van de voorwildopvang en verhoging van het minimumloon. Daarnaast is er sprake van een stijging van de kosten vanwege hoge inflatie en benodigd onderhoud.

Fondsenwerving

De randvoorwaarden voor het succesvol kunnen werven van sponsors zijn inmiddels vervuld. Er is een sponsorbeleid 2022-2025 ontwikkeld (zie daarvoor de website), de website is bij de tijd gebracht (vormgeving, content, donatieknop en de mogelijkheid tot automatische incasso), het Dierentehuis is geaccrediteerd bij het Centraal Bureau Fondsenwerving en de jaarrekening is goedgekeurd door een externe accountant.

In 2024 heeft onze social media vrijwilliger wekelijks voor TikTok, Instagram en Facebook posts gezorgd. Daarmee is onze volgersgroep op TikTok gegroeid met ruim 10.000, op Instagram naar ruim 14.000 en op Facebook van 600 naar 3.000. Een eerste stap op weg naar terugkerende donaties van particulieren, een proces met een doorlooptijd van meerdere jaren.

Bedrijven en fondsen zijn in het algemeen niet bereid bij te dragen in de exploitatiekosten; het gaat dan ook veelal om het geven van kortingen of het financieren van een concreet project of object. Alhoewel dit deel van sponsoring naar tevredenheid verloopt, is daarmee het probleem van een groot nadelig exploitatiesaldo niet opgelost.

We willen iedereen dankzeggen die ons in 2024 heeft gesteund en die zo ons werk mogelijk hebben gemaakt!

Continuïteitsreserve

Het bestuur heeft ten doel gesteld een continuïteitsreserve op te bouwen, die zich beweegt tussen 50% en 150% van de tussentelling 'Som van de lasten' in de staat van baten en lasten op pagina 11 ter borging van de continuïteit van het Dierentehuis. De continuïteitsreserve van het Dierentehuis bedraagt 10,94% ultimo 2024 (2023: 26%) als gevolg van het negatieve saldo van de baten en lasten en de forst stijgende lasten zoals hiervoor toegelicht.

De continuïteitsreserve bevindt zich onder het minimumniveau, het structurele exploitatietekort gebiedt het Dierentehuis tot verhoging van de baten. Daarbij dient met name de (financiële) relatie met de gemeenten worden herzien met als doel dat structurele personeelslasten worden gefinancierd met structurele subsidies. De inzet is dat de gemeenten Boxtel, Sint-Michielsgestel en Vught een inwonersafhankelijke, jaarlijks te indexerende bijdrage van € 1,25 betalen in 2024 ten opzichte van de niet-geïndexeerde bijdrage over 2023 van € 0,60. Deze € 1,25 is weliswaar meer dan een verdubbeling van

de lasten voor deze gemeenten maar daarmee betalen ze hetzelfde als gemeente 's-Hertogenbosch. Voor 2025 is de inzet € 1,31 per inwoner.

De ontvangen vergoeding van alle gemeenten bedraagt circa 42% (2023: 45%) van de daarmee samenhangende lasten. In aanvulling recupereert het Dierentehuis 28% (2023: 31%) van deze lasten met in rekening gebrachte plaatsings- en afstandsvergoedingen bij de nieuwe, respectievelijk vorige eigenaren van de hond of kat.

Risico's en risicobeheersing

Ons belangrijkste operationele risico is werken met dieren. Deze dieren kunnen door de voor hun vreemde omgeving of pijn onvoorspelbaar, agressief gedrag vertonen en zo medewerkers, vrijwilligers en stagiairs in gevaar brengen wat niet past bij een veilige werkomgeving.

Dit risico reduceren wij met een aantal maatregelen. Zo zijn bij elk hondenverblijf de belangrijkste aanwijzingen genoteerd en hebben alle honden een duidelijke kleurcodering die nader is toegelicht in een risicoschema, dat op meerdere plekken te raadplegen is.

Net zo belangrijk is de medewerkers en vrijwilligers goed op te leiden en te voorzien van informatie. Als laatste maakt het Dierentehuis als beneficiant dankbaar gebruik van het (gratis) cursusaanbod van Stichting DierenLot.

Het Dierentehuis heeft een stevige financiële buffer, de continuïteitsreserve, zoals in voorgaande paragraaf toegelicht. Gezien de gebrekkige financiële toestand, zijn wij gedwongen de vrijwilligers, onze belangrijkste pijler, de wettelijk toegestane vrijwilligersvergoeding niet meer toe te kennen per 1-4-2025.

Cultuur en gedrag

Het belangrijkste "kapitaal" van het Dierentehuis wordt gevormd door de kennis, ervaring en bezield inzet van medewerkers en vrijwilligers. Voor het Dierentehuis geldt hetzelfde als voor de meeste andere organisaties die geheel of gedeeltelijk afhankelijk zijn van de inzet van vrijwilligers: het aanbod neemt gestaag af. De redenen daarvoor zijn divers: de eigen leeftijd en gezondheid, mantelzorg gaan verlenen aan ouders, betaald werk aanvaarden, het werk te zwaar vinden etc. De werkdruk voor de vaste medewerkers neemt daardoor toe. De in vorige jaren al gesignaleerde tendens naar de

instroom van steeds complexere honden en katten zet door. Die complexiteit zit hem vooral in de medische en in de gedragshoek. Probleemloze dieren vinden veelal een nieuwe baas via Marktplaats of via sociale media. Die complexere instroom betekent meer medische zorg, een langer verblijf en meer zorgbehoefte.

Onze medewerkers en vrijwilligers zijn betrokken bij het Dierentehuis en de bijdrage die zij zo aan dierenwelzijn kunnen geven. Toch betekent het (vrijwilligers)werk niet voor elke persoon hetzelfde. De een legt meer nadruk op de verzorging van de dieren in nood, de ander vindt het belangrijk om in een groep van gelijkgestemden actief te zijn en de laatste wil kunnen voorzien in zijn levensonderhoud.

Beleid inzake risicobeheer financiële instrumenten

Het Dierentehuis maakt in de uitoefening van haar taken gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten, die allemaal in de balans zijn opgenomen. Deze instrumenten stellen de onderneming bloot aan markt- en/of kredietrisico's.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Het Dierentehuis maakt geen gebruik van derivaten.

Toekomstverwachtingen

In 2025 willen wij de vergoeding van de gemeenten voor de uitbesteding van hun wettelijke taak inzake zwerfdieren uniformeren en meer kostendekkend maken. Daarbovenop is de inzet de terugkerende donaties te vergroten om samen met de te ontvangen gemeentelijke vergoedingen de structurele lasten van het Dierentehuis te kunnen financieren, aangezien de structurele lasten voor slechts circa 42% gedekt worden door structurele baten. Dit is echter een zeer ambitieuze doelstelling.

Samenwerking

De toekomst ligt in verdere samenwerking met gemeenten, de provincie, andere asielen, dierenwelzijnsorganisaties (zoals Dutch Cell Dogs, Stichting Hulp en Herplaatsing Huisdieren en de Koninklijke Hondenbescherming) en dierenambulances, in het bijzonder Maasland en Hokazo. Deze samenwerking uit zich onder andere in de instandhouding van de voorwildopvang,

uniformering van protocollen, bereikbaarheid en inzetbaarheid. Uniformering van (financiële) afspraken met de uitbesteders van hun wettelijke taak is nodig, zeker gezien het overgrote deel van de gemeenten geen wethouder heeft met dierenwelzijn(sbeleid) in portefeuille. Samenwerking binnen de veiligheidsregio Brabant-Noord om de benodigde zorg voor dieren in geval van crises en rampen te organiseren, biedt hier een goede kapstok.

Benodigde investeringen en financiering

De drainage van het terrein is, ondanks de gedane ingreep in 2021, niet verbeterd. De volkstuinen achter het terrein van het Dierentehuis kampen met hetzelfde euvel. Gevreesd moet worden dat die drainage alleen verbeterd kan worden door een ingreep die niet door het Dierentehuis zelf bekostigd kan worden.

De daken van de paviljoens lekken; in 2023 zijn er door een sponsor reparaties uitgevoerd, maar die blijken slechts korte tijd soelaas geboden te hebben. Dankzij financiële bijdragen van Stichting DierenLot (€ 50 duizend) en Bouwstenen voor Dieren (€ 9,5 duizend) kunnen in 2025 deze lekkages verholpen worden.

Geconstateerd is dat het hoofdgebouw, dat inmiddels 23 jaar in gebruik is, in de huidige vorm en omvang niet langer voldoet. Op basis van een programma van eisen heeft een architect eerste schetsen gemaakt. Ook hier geldt dat zonder aanvullende financiële bijdragen, niet gestart kan worden met de realisatie van de plannen.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Om als ANBI aangemerkt te worden, moet het Dierentehuis zich minimaal voor 90% inzetten voor het algemene belang. Met de invulling van onze kerntaak wordt hieraan voldaan.

Toch houdt hier voor ons het maatschappelijke aspect niet op. Zo wordt er een wezenlijke bijdrage geleverd aan het onderwijs door stage- en afstudeerplekken beschikbaar te stellen aan studenten van met name Yuverta (een onderwijsinstelling voor onder meer dierverzorging). In 2024 hebben 31 (2023: 27) studenten stagegelopen bij het Dierentehuis. Ook is het Dierentehuis sinds september 2021 een examenlocatie voor studenten die bij Yuverta de opleiding Besluit Houders van Dieren hond en kat volgen. In het schooljaar 2023-2024 hebben 92

studenten meeloopdagen bijgewoond (begeleid door de vaste medewerkers van het Dierentehuis) en hun praktijkexamen afgelegd (afgenomen door een examiner van Yuverta). Aan de voedselbank wordt voedsel voor huisdieren ter beschikking gesteld. In samenwerking met de Reclassering wordt de mogelijkheid geboden taakstraffen uit te voeren bij het Dierentehuis. Iedere maand worden (demente)

bewoners van het nabijgelegen verzorgingstehuis Van Neynsel bij het Dierentehuis ontvangen voor koffie/thee en cake, maar vooral ook om met hondjes en katten te verkeren. Daklozen die bij slecht weer de mogelijkheid wordt geboden in de opvang te komen slapen, mogen hun honden daar niet meenemen; het Dierentehuis vangt die dan op.

's-Hertogenbosch, 26 juni 2025

Het bestuur:

Digitaal ondertekend door:
Melissa Coulthard
26 juni 2025 20:59 +02:00

Digitaal ondertekend door:
Dave Ingeveld
26 juni 2025 22:31 +02:00

Digitaal ondertekend door:
Marga Teulings
26 juni 2025 17:09 +02:00

Digitaal ondertekend door:
Anouk Vastert
26 juni 2025 22:37 +02:00

Digitaal ondertekend door:
Roel Vriens
26 juni 2025 18:46 +02:00

Melissa Coulthard
ICT

Dave Ingeveld
Sponsoring

Marga Teulings
Penningmeester

Anouk Vastert
Commercie en
fondsenwerving

Roel Vriens
Voorzitter

Opvang van dieren

Het Dierentehuis heeft als hoofddoel het opvangen van zwerfdieren en dieren waarvan afstand wordt gedaan. De instroom van dieren is als volgt terug te herleiden naar de deelnemende gemeenten:

Aantallen dieren per gemeente	2024		2023		2022	
	Hond	Kat	Hond	Kat	Hond	Kat
's-Hertogenbosch	54	408	71	316	74	226
Boxtel	7	24	11	64	13	67
Druuten	1	12	-	-	-	-
Sint-Michielsgestel	10	38	19	31	9	51
Vught	8	23	8	48	13	25
Overig/onbekend	78	94	50	64	53	17
Totaal	158	599	159	523	162	386

Vanuit diverse gemeenten zijn 12 seniorhonden opgenomen voortkomend uit de samenwerking met Koninklijke Hondenbescherming. Hiervan kwamen 8 van buiten het werkgebied van onze opvang. Op 11 juni 2024 is de opvanglocatie van de Koninklijke Hondenbescherming in Den Ham gestart met de opvang van senior honden en zijn 5 seniorhonden naar deze opvanglocatie verhuisd.

De instroom van katten is met name toegenomen door het TNR-programma. Er zijn in 2024 73 katten opgevangen, geneutraliseerd en terug uitgezet. Daarnaast zijn er 11 zwervkatten geneutraliseerd en uitgezet, omdat ze niet te socialiseren waren.

Aantallen dieren	2024		2023		2022	
	Hond	Kat	Hond	Kat	Hond	Kat
Instroom						
• zwerfdieren	58	360	79	392	86	314
• afstandsdieren (incl. seniorhonden)	70	59	62	50	64	61
• overige (o.a. teruggebracht)	30	180	18	81	12	11
Totaal instroom	158	599	162	523	133	386
Uitstroom						
• verenigd met eigenaar	47	38	60	20	60	22
• herplaatst	90	453	87	380	77	295
• overige (o.a. overlijden)	18	106	11	60	16	45
Totaal uitstroom	155	597	158	460	153	362

In de tweede helft van 2023 is het Dierentehuis gestart met een voorwildopvang van in het wild levende dieren in nood onder de vergunning van de Stichting Wildopvang Someren e.o. De drie samenwerkende Dierenambulances: Maasland te Oss, HOKAZO in Maashorst en DAS in 's-Hertogenbosch brengen de in nood verkerende, in het wild levende dieren naar de voorwildopvang en om toerbeurt naar de wildopvang te Someren. In 2024 zijn de volgende dieren opgevangen:

*Aantal binnengebrachte dieren,
onderverdeeld naar soort*

	2024	11 juli – 31 december 2023
• duiven	376	262
• vogels	493	127
• roofvogels	42	20
• watervogels	175	58
• zoogdieren	582	182
	<hr/>	<hr/>
Totaal	1.668	649

Van de binnengebrachte dieren is 57,4% binnen 24 tot 72 uur naar Wildopvang Someren overgebracht (2023: 40%). Van alle binnengebrachte in het wild levende dieren is 36,6% overleden voordat ze naar de hoofdopvang konden worden vervoerd (2023: 36%).

De overige dieren (101) zijn uitgezet in de natuur (96) en naar Stichting Vogelrevalidatiecentrum Zundert vervoerd (5).

Balans per 31 december 2024

Opgemaakt na verwerking saldobestemming.

	Noot	31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
Activa					
Materiële vaste activa	1	740.766		745.614	
Vaste activa			740.766		745.614
Vorderingen en overlopende activa	2	166.561		77.032	
Liquide middelen	3	119.745		212.432	
Vlottende activa			286.306		289.464
Totaal			1.027.072		1.035.078
Passiva					
Continuïteitsreserve		79.745		155.721	
Bestemmingsreserves		709.518		706.533	
Bestemmingsfondsen			789.263		862.254
Reserves en fondsen	4		789.263		889.842
Langlopende schulden	5		125.000		62.500
Kortlopende schulden	6		112.809		82.736
Totaal			1.027.072		1.035.078

Staat van baten en lasten over 2024

	Noot	Realisatie 2024		Begroot 2024		Realisatie 2023	
		€	€	€	€	€	€
Baten							
Opvang zwerf- en afstandsdieren		283.252		-		247.869	
Opvang wild in nood		38.200		-		30.000	
• Overheidssubsidie		321.452		354.150		277.869	
• Fondsenwerving		113.150		80.000		107.445	
• als tegenprestatie		190.326		167.000		168.875	
• Overige		2.066					
Som van de baten	9		626.994		601.150		554.189
Lasten							
• Opvang zwerf- en afstandsdieren en wild in nood		679.951		641.277		548.526	
Besteed aan doelstellingen	10	679.951		641.277		548.526	
Wervingslasten	11	10.694		5.500		15.496	
Beheer en administratie	12	38.258		12.800		33.579	
Som van de lasten			728.903		659.577		597.601
Saldo voor financiële baten en lasten			-101.909		-58.427		-43.412
Financiële baten en lasten	14		1.330		-1.400		-99
Saldo baten en lasten			-100.579		-59.827		-43.511

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging (+) / onttrekking (-) aan:

• Continuïteitsreserve		-75.976		-59.827		-73.983
• Bestemmingsreserve		2.985		-		2.884
• Bestemmingsfonds		-27.588		-		27.588
			-100.579		-59.827	-43.511

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024

Algemeen

Voornaamste activiteiten

De activiteiten van het Dierentehuis betreffen het exploiteren en in stand houden van een dierentehuis voor de opvang van zwerfende dieren.

Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken is statutair en feitelijk gevestigd aan de Oosterplasweg 41, 5215HT, te 's-Hertogenbosch en ingeschreven bij de kamer van Koophandel onder nummer 41082241.

Verslaggevingsperiode en functionele valuta

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar. De jaarrekening wordt gepresenteerd in Euro's (€), de functionele valuta van de stichting.

De balans, de staat van baten en lasten en de toelichtingen daarop worden weergegeven in eenheden van Euro's.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties, in samenhang met RJ 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De cijfers 2023 zijn waar nodig aangepast om vergelijkbaarheid met de realisatie en begroting 2024 mogelijk te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de saldobepaling

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar het Dierentehuis zullen toevloeien en de waarde daarvan

betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties van de leveringen en de verleende diensten, voor zover deze betrouwbaar kunnen worden bepaald.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het bestuur het meest kritisch voor het

weergeven van de financiële positie, de hoogte van de fondsen en reserves, en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- beoordeling van de continuïteitsveronderstelling gezien de afhankelijkheid van fondsenwerving en het overeenkomen van een kostendekkende vergoeding met de betrokken gemeenten voor de opvang van zwerfdieren.

Financiële instrumenten

Het Dierentehuis maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten, die allemaal in de balans zijn opgenomen. Deze instrumenten stellen het Dierentehuis bloot aan markt- en/of kredietrisico's.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Het Dierentehuis maakt geen gebruik van derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk

voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door het Dierentehuis in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de directe kosten van vervaardiging, de toeslagen voor indirecte productiekosten. Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de verwachte restwaarde.

Op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Gerealiseerde boekwinsten en/of boekverliezen worden verantwoord onder de overige baten respectievelijk overige lasten.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa en vlottende activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat.

Vorderingen en overlopende activa

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Reserves en fondsen

Het Dierentehuis onderkent reserves en fondsen, die als volgt zijn onderverdeeld:

- **Continuïteitsreserve**
De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat het Dierentehuis ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. Toevoegingen en onttrekkingen aan de continuïteitsreserve vinden plaats bij de bestemming van het saldo van baten en lasten.
- **Bestemmingsreserves**
Het Dierentehuis houdt een bestemmingsreserve aan voor dat deel van de middelen waaraan het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid heeft gegeven dan gezien de doelstelling van het Dierentehuis zou zijn toegestaan.
In het verleden zijn eigen middelen aangewend ten behoeve van activa ter realisering van de doelstelling. Hiervoor heeft het Dierentehuis een bestemmingsreserve 'financiering activa ter realisering van de doelstelling' opgezet.
- **Bestemmingsfondsen**
Het Dierentehuis houdt een bestemmingsfonds aan voor dat deel van de middelen waaraan derden een beperktere bestedingsmogelijkheid hebben gegeven dan gezien de doelstelling van het Dierentehuis zou zijn toegestaan.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Indien de uitgavenmomenten niet betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, wordt de nominale waarde gehanteerd.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en

- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Langlopende en kortlopende schulden

De waardering van langlopende en kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Het Dierentehuis heeft voor de personeelsleden een pensioenregeling op basis van een beschikbaar premiestelsel ondergebracht bij een externe verzekeraar. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioenregelingen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Verantwoording van baten

Baten zonder beoogde directe tegenprestatie

Hieronder wordt verstaan ontvangen donaties alsmede opbrengsten uit acties, publicaties, bijdragen sponsoring, de opbrengsten van collecten, nalatenschappen, legaten en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen. Er wordt hier geen onderscheid gemaakt tussen geormerkte en niet geormerkte giften.

Deze baten worden toegerekend aan en verantwoord in het boekjaar waarop deze betrekking hebben en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten met een beoogde directe tegenprestatie

Baten samenhangend met de plaatsing van honden en katten worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen en de belangrijke risico's zijn overgegaan op de ander.

Baten uit hoofde van verleende diensten, waaronder subsidie van overheden voor het uitvoeren van de wettelijke verantwoordelijkheid inzake opvang van zwerfdieren en het hondenpension, worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, bij het ontbreken waarvan de baten worden

verantwoord in de perioden waarop de baten betrekking hebben.

Er worden geen opbrengsten verantwoord indien er belangrijke onzekerheden bestaan met betrekking tot het innen van de verschuldigde vergoeding, de hiermee verband houdende kosten of eventuele vergoedingen voor creditnota's die waarschijnlijk verstrekt moeten worden.

Verantwoording van lasten

Het Dierentehuis rekent de lasten voor zover mogelijk direct toe aan de lastencategorieën de doelstellingen, het werven van giften en beheer en administratie. De overige lasten worden als indirecte lasten in noot 13 gealloceerd aan deze lastencategorieën met een sleutel die gebaseerd is op het aantal werkzame personen voor de betreffende activiteit.

Belastingen

Het Dierentehuis hoeft geen aangifte vennootschapsbelasting in te dienen. Toch kan de Belastingdienst het standpunt innemen dat het Dierentehuis voor (een deel van) haar activiteiten een onderneming drijft, in het bijzonder gerelateerd aan de activiteiten die aan derden in rekening worden gebracht en zijn gepresenteerd in de Staat van baten en lasten als "Baten als tegenprestatie". Over de met deze onderneming behaalde winst zou in een dergelijk geval het Dierentehuis belasting verschuldigd zijn. Deze winst zou dan worden berekend onder aftrek van donaties waarvoor geen tegenprestatie werd verwacht noch is gegeven aan de donateur en onder aftrek van de daarvoor gemaakte kosten, waarbij met fictieve arbeidskosten van vrijwilligers rekening mag worden gehouden.

In deze jaarrekening is uitgegaan dat er geen sprake is van een vennootschapsbelastingplicht. Wel is in noot 15 toegelicht wat het belastbaar bedrag bij benadering zou zijn indien de belastingdienst zich op het standpunt stelt dat sprake is van een onderneming.

1 Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen €	Inventaris €	Vervoers- middelen €	2024 €	2023 €
Verkrijgingsprijs	1.644.517	22.734	17.705	1.684.956	1.661.117
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-910.866	-10.771	-17.705	-939.342	-893.258
<i>Boekwaarde 1 januari</i>	733.651	11.963	0	745.614	767.859
<i>Mutaties boekjaar:</i>					
Investeringen	46.589	691	-	47.280	23.839
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-44.763	-7.365	-	-52.128	-46.084
	1.826	-6.674	0	-4.848	-22.245
Verkrijgingsprijs	1.691.106	22.945	-	1.714.051	1.684.956
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-955.629	-17.656	-	-973.285	-939.342
<i>Boekwaarde 31 december</i>	735.477	5.289	-	740.766	745.614

De investeringen in 2024 hadden betrekking op de koop, installatie en inrichting van dierenverblijven voor de voorwildopvang en voor TNRC (Trap Neuter, Return, Care) en Quarantainekatten en vervanging van computerapparatuur.

Voor de materiële vaste activa gelden de volgende economische levensduren en bijbehorende afschrijvingspercentages:

	Economische levensduur	Afschrijving
Bedrijfsgebouwen	33,3 jaar	3%
Inventaris	3 jaar	33,3%
Vervoersmiddelen	5 jaar	20%

Erfpacht

Op 22 december 2003 heeft de gemeente 's-Hertogenbosch ten gunste van het Dierentehuis voor onbepaalde tijd het recht van erfpacht verleend met ingang van 01 januari 2003 met betrekking tot een perceel grond, gelegen aan de Oosterplasweg 41-43 te 's-Hertogenbosch, in welk recht is begrepen het recht van opstal. De erfpachtcanon bedraagt € 2.525,29 per jaar.

De bedrijfsgebouwen zijn gevestigd op deze gepachte grond. De verantwoorde vaste activa zijn in eigendom van het Dierentehuis. De Koninklijke Hondenbescherming heeft een hypothecair recht gevestigd op de bedrijfsgebouwen ter zekerheid van de verstrekte lening toegelicht onder noot 5.

2 Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelsdebiteuren	44.416	26.544
Vorderingen gemeente Boxtel	20.249	20.297
Vorderingen gemeente Sint-Michielsgestel	18.081	18.073
Vorderingen gemeente Boekel	750	-
Nog te ontvangen bedragen Stichting DierenLot	50.000	-
Nog te ontvangen rente	3.048	-
Overige vorderingen en overlopende activa	30.017	12.118
	166.561	77.032

In 2024 heeft er een bijzondere waardevermindering van vorderingen op handelsdebiteuren plaatsgevonden van € 1.799 (2023: nihil). De openstaande gemeentelijke bijdragen zijn volledig betaald voor de vaststelling van de jaarrekening. De kortlopende vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

3 Liquide middelen

De liquide middelen staan, met uitzondering van de tijdslootspaarrekening (€ 100.000) met een opzegtermijn van 90 dagen, geheel ter vrije beschikking van de stichting.

4 Reserves en fondsen

	Continuï- teitsreserve	Bestemmingsreserve Personeel	Financiering activa	Totaal reserves	Bestem- mings- fondsen	Reserves en fondsen
	€	€	€	€	€	€
<i>Stand 1 januari 2023</i>	229.704	82.411	621.238	933.353	0	933.353
<i>Mutaties 2023:</i>						
Resultaatbestemming	-73.983	2.884	-	-71.099	27.588	-43.511
<i>Stand 31 december 2023</i>	155.721	85.295	621.238	862.254	27.588	889.842
<i>Mutaties 2024:</i>						
Resultaatbestemming	-75.976	2.985	-	-72.991	-27.588	-100.579
<i>Stand 31 december 2024</i>	79.745	88.280	621.238	789.263	0	789.263

Continuïteitsreserve

De Goede Doelen Nederland-norm voor de continuïteitsreserve bedraagt 1,5 maal (of 150% van) de jaarlijkse kosten van de organisatie, inclusief afschrijvingen. Deze norm is aan te merken als een bovengrens. Het bestuur heeft ten doel gesteld een continuïteitsreserve op te bouwen, die zich beweegt tussen 50% en 150% van de tussentelling 'Som van de lasten' in de staat van baten en lasten op pagina 11 ter borging van de continuïteit van het Dierentehuis.

De continuïteitsreserve van het Dierentehuis bedraagt 10,94% ultimo 2024 (2023: 26%) zowel als gevolg van het negatieve saldo van baten en lasten als van de gestegen lasten. De continuïteitsreserve ligt beneden het door het bestuur benodigd geachte minimumbufferniveau.

Het Dierentehuis beoogt terugkerende lasten te financieren met terugkerende, structurele baten, in het bijzonder inwonersafhankelijke bijdragen van de gemeenten, door deze op te trekken naar een jaarlijks te indexeren niveau van € 1,25 per inwoner in 2024 en € 1,31 in 2025.

Bestemmingsreserve personeel

De bestemmingsreserve is opgezet omdat het Dierentehuis eigen risicodragers is voor het ziekteverzuim. De lasten van langdurig ziekteverzuim, langer dan 3 maanden, dienen met deze bestemmingsreserve te worden opgevangen. Gezien deze reserve gekoppeld is aan de loonontwikkeling is de reserve geïndexeerd met 3,5% (2023: 3,5%).

Bestemmingsreserve financiering activa

Deze bestemmingsreserve financiering activa ter realisering van de doelstelling wordt aangehouden voor de instandhouding en vervanging van vaste activa die ten dienste staan van de doelstellingen van het Dierentehuis. Het bestuur acht deze bestemmingsreserve noodzakelijk om het dierenwelzijn te borgen en zal in de komende jaren een MJOP (Meer-Jaren-Onderhouds-Plan) op (laten) stellen ter verdere onderbouwing van de benodigde bestemmingsreserve.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen hebben uitsluitend betrekking op de donatie van Stichting DierenLot ten behoeve van de aanschaf van dierenverblijven voor TNRC (Trap, Neuter, Return, Care) en Quarantaine katten. Deze verblijven zijn in het eerste kwartaal van 2024 geleverd en in gebruik genomen.

In 2024 zijn er geen giften of nalatenschappen ontvangen waarbij het bestedingsdoel beperkter was dan het doel van Stichting Dierentehuis als geheel.

5 Langlopende schulden

	2024 €	2023 €
<i>Stand 1 januari</i>	62.500	75.000
<i>Mutaties:</i>		
Verstreckte leningen	75.000	-
Aflossing	-12.500	-12.500
	<hr/>	<hr/>
<i>Stand 31 december</i>	125.000	62.500
	<hr/>	<hr/>

Lening Stichting Koninklijke Hondenbescherming (KHB)

KHB heeft een lening verstrekt met een hoofdsom van € 308.615 ten behoeve van de nieuwbouw van het Dierentehuis. Deze lening kent eind 2024 een resterende hoofdsom van € 50.000 en momenteel een rente van 0%. Beoogd wordt deze lening in jaarlijkse aflossingen van € 12.500 terug te betalen. De verwachte resterende looptijd is 4 jaar.

Lening Stichting DierenLot

Stichting DierenLot heeft een lening verstrekt van € 25.000 bestemd voor de voorwildopvang van in het wild levende dieren in nood. Deze lening kent een rentevergoeding van 0,5%. De lening heeft een looptijd van 10 jaar en zekerheden zijn niet gesteld. Stichting DierenLot heeft verklaard dat zij in principe voornemens is om jaarlijks € 2.500 te schenken ter aflossing van deze lening.

Lening Stichting DierenLot

Stichting DierenLot heeft een lening verstrekt van € 50.000 bestemd voor de renovatie van de paviljoens en duivenhokken. Deze lening kent een rentevergoeding van 0,5%. De lening heeft een looptijd van 10 jaar en zekerheden zijn niet gesteld. Stichting DierenLot heeft verklaard dat zij in principe voornemens is om jaarlijks € 5.000 te schenken ter aflossing van deze lening.

6 Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan handelscrediteuren	17.057	12.693
Belastingen en premies sociale verzekeringen	21.534	13.859
Overige schulden en overlopende passiva	74.218	56.184
	<hr/>	<hr/>
	112.809	82.736
	<hr/>	<hr/>

Overige schulden en overlopende passiva

Hieronder zijn o.a. opgenomen de reservering vakantiegeld en -dagen (2024: € 71.293; 2023: € 49.856) en de nog te betalen accountantskosten (2024: € 2.875; 2023: € 2.875).

De kortlopende schulden hebben een looptijd minder dan 1 jaar.

Pensioenregelingen personeel

Ultimo 2024 zijn er evenals ultimo 2023 geen verplichtingen waarvoor een pensioenvoorziening is opgenomen. De vennootschap heeft een op het middelloon gebaseerde beschikbare premie pensioenregeling die onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd wordt door afdrachten aan de verzekeringsmaatschappij. Ten laste van de premietoezegging komen eveneens de premies voor partner- en weduwenpensioen. Daarbij worden de opgebouwde aanspraken steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van kostendekkende premiebetalingen.

7 Financiële instrumenten

Het Dierentehuis maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals debiteuren- en crediteurenposities, die het Dierentehuis blootstellen aan marktrisico's, inclusief krediet- (zie noot 2), rente- (zie noot 5) en liquiditeitsrisico. Het Dierentehuis maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten zoals renteswaps om deze bedrijfsrisico's te beheersen.

Liquiditeitsrisico

Het Dierentehuis bewaakt de liquiditeitspositie door middel van een liquiditeitsprognose model en ziet erop toe dat voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Het bestuur is zich ervan bewust dat terugkerende lasten, met name personeelslasten, deels worden gefinancierd met giften en donaties waarvan de hoogte en periode van ontvangst onzeker zijn.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden, benadert de boekwaarde daarvan.

8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Erfpachtverplichting

Verwezen wordt naar de aangegane erfpacht met de gemeente 's-Hertogenbosch in noot 1.

9 Baten

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Ontvangen subsidie voor uitvoering wettelijke taak opvang zwerfdieren van de gemeente:			
• 's-Hertogenbosch	210.321	293.772	190.000
• Boxtel	20.249	20.275	20.297
• Sint-Michielsgestel	18.081	20.213	18.072
• Vught	20.202	19.890	19.500
• Druten	14.399	-	-
Baten opvang zwerf- en afstandsdieren	283.252	354.150	247.869
Ontvangen subsidie voor de opvang in het wild levende dieren in nood van de gemeente:			
• 's-Hertogenbosch	30.220	-	30.000
• Boxtel	2.240	-	-
• Sint-Michielsgestel	1.990	-	-
• Boekel	750	-	-
• Vergoeding voorwildopvang andere instanties	3.000	-	-
Baten opvang wild in nood	38.200	-	30.000
Baten van overheidssubsidie	321.452	354.150	277.869
• Collecten	2.589	-	1.314
• Donaties en giften	87.696	40.000	37.979
• Nalatenschappen	7.145	-	23.506
Baten van particulieren	97.430	40.000	62.799
Baten van bedrijfsleven	7.750	40.000	9.108
Baten van loterijorganisaties en/of andere fondsenwervende organisaties	7.970	-	35.538
Baten van fondsenwerving	113.150	80.000	107.445
• Plaatsingsvergoeding hond en kat	99.744	80.000	86.230
• Afstandsvergoeding hond en kat	6.505	25.000	23.859
• Pensionvergoeding hond	72.142	50.000	47.956
• Teruggavevergoeding eigen dier	4.116	5.000	4.246
• Medische onkostenvergoeding	7.819	7.000	6.584
Baten als tegenprestatie	190.326	167.000	168.875
Overige baten	2.066	-	-
Totaal baten	626.994	601.150	554.189

Baten van overheidssubsidie

Het Dierentehuis ontvangt van bovengenoemde gemeenten een structurele vergoeding of subsidie voor de uitvoering van de gemeentelijke, wettelijke taak te zorgen voor opvang van zwerfdieren. Het Dierentehuis heeft met gemeente 's-Hertogenbosch en gemeente Druten een (btw-plichtige) dienstenovereenkomst gesloten. Met de andere gemeenten is een soortgelijk overleg gestart om de subsidie te vervangen door een meer kostendekkende vergoeding.

Gemeente	Ontvangen subsidie/vergoeding €	Aantal inwoners 2024 ¹	Inwonersafhankelijke bijdrage €
's-Hertogenbosch	210.321	160.757	1,31
Boxtel	20.249	33.979	0,60
Sint-Michielsgestel	18.081	30.094	0,60
Vught	20.202	32.356	0,62
Druten	14.399	19.590	1,25
Totaal / gemiddelde	283.252	288.069	0,98

In de inwonersafhankelijke bijdrage van gemeente 's-Hertogenbosch is € 10.000 (2023: € 10.000) begrepen als bijdrage voor TNRC-katten.

Na afloop van 2024 werd duidelijk dat de Provincie Noord-Brabant, de verantwoordelijke instantie voor de wildopvang, via Fauna Opvang Brabant, een bijdrage van € 750,- in 2025 heeft toegezegd. De gemeenten 's-Hertogenbosch, Oss en Maashorst hebben het financiële voortouw genomen en gezamenlijk via gemeente 's-Hertogenbosch € 30.220 (2023: € 30.000) bijgedragen aan de voorwildopvang. Ook is organisatorisch het voortouw genomen om van de gemeenten in het verzorgingsgebied van de samenwerkende ambulances DAS, HOKAZO, Maasland, een aanvullende inwonersafhankelijke bijdrage van € 0,066 te vragen om de kosten te dekken. Van de gemeenten Bernheze, Heusden, Land van Cuijk, Maasdriel en Vught, hebben wij nog geen toezegging of reactie ontvangen.

Baten van fondsenwerving

De baten van particulieren kennen een hoog incidenteel karakter. In 2024 is € 11.839 aan te merken als terugkerende giften (2023: € 10.503).

10 Lasten besteed aan doelstellingen

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Diervoeding	13.172	6.200	6.186
Medische zorg	102.561	80.000	80.408
Schoonmaak en aanverwante lasten	4.790	5.400	4.860
Overige direct dier gerelateerde lasten	10.467	6.400	6.572
Allocatie indirecte lasten (zie noot 13)	548.961	543.277	450.500
	679.951	641.277	548.526

¹ Bron CBS: <https://www.cbs.nl/nl-nl/visualisaties/dashboard-bevolking/regionaal/inwoners>

De diervoedingslasten zijn in 2024 verdubbeld daar het Dierentehuis in 2023 de voeding voor een belangrijk deel als gift in natura ontving en in 2024 tegen kostprijs.

De lasten voor medische zorg stijgen in 2024 met € 22.153 ten opzichte van 2023. Deze stijging heeft een aantal oorzaken o.a. inflatiecorrectie van 12%, stijging lasten neutralisatie van katten, vervangen medische apparatuur, complexe operaties (deels gecompenseerd middels crowdfunding) en de zorg voor 2 honden met samen 19 puppies.

11 Wervingslasten

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Eigen fondsenwerving	1.336	3.000	4.383
Contactblad Dierbaar	815	1.000	1.113
Verkoopkosten	3.043	1.500	-
Allocatie indirecte lasten (zie noot 13)	5.500	5.500	10.000
	10.694	11.000	15.496

De wervingslasten bedragen 9,45% van de baten van fondsenwerving (2023: 14%). Het Dierentehuis heeft geïnvesteerd in de vernieuwing van de website en online betalingen mogelijk gemaakt. De erkenning als beneficiant van DierenLot, een andere fondsenwervende organisatie, heeft geresulteerd in aanzienlijke baten (zie noot 9).

12 Administratie en beheer

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Administratielasten, incl. boekhoudpakket	4.920	4.300	3.829
Advies- en accountantslasten	7.068	8.500	5.750
Algemene kosten	970	-	-
Allocatie indirecte lasten (zie noot 13)	25.300	10.000	24.000
	38.258	22.800	33.579

De lasten van de jaarrekeningcontrole 2024 door San-Q Accountants, voorheen bekend als Abel Accountants b.v., bedragen € 5.750 (2023: € 5.750).

13 Indirecte lasten en allocatie

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
• Lonen en salarissen	356.293	401.796	302.404
• Sociale lasten	56.529	-	46.387
• Pensioenlasten	17.446	20.430	14.600
• Overige personeelskosten	8.407	4.200	8.642
Personeelslasten	438.675	426.425	372.033
• Energie	26.726	24.000	20.236
• Onderhoud	15.854	10.500	8.171
• Afval	5.635	7.200	6.603
• Verzekering	6.688	5.100	5.050
• Telefoon en porti	2.129	3.000	2.558
• Kantoor-, IT-benodigdheden	5.871	6.500	6.756
• Incassokosten	575	250	195
• Overige	20.732	13.450	12.661
Huisvestings- en kantoorlasten	84.210	70.000	62.230
• Brandstof	2.139	2.200	2.418
• Verzekering	1.548	1.100	1.066
• Overige, inclusief belasting	1.061	750	669
Lasten vervoersmiddelen	4.748	4.050	4.153
Afschrijvingslasten (zie noot 1)	52.128	42.802	46.084
Totaal indirecte lasten	579.761	543.277	484.500
Allocatie indirecte lasten aan (noot):			
• Lasten besteed aan doelstellingen (10)	548.961	527.777	450.500
• Wervingslasten (11)	5.500	5.500	10.000
• Administratie en beheer (12)	25.300	10.000	24.000
	579.761	543.277	484.500

Personeelslasten en -bestand

Aan het einde van het verslagjaar waren 14 personen, overeenkomend met 8,88 fte, werkzaam bij het Dierentehuis (eind 2023: 15 personen, 7,5 fte). De lonen en salarissen houden gelijke tred met de ontwikkeling van het minimumloon en rekening houdend met de door het CBS bijgehouden inflatie.

In 2024 heeft een kern van 88 (2023: 65) vrijwilligers zich beziggehouden met de verzorging en vervoer van honden, katten en wilde dieren, overeenkomend met 8,2 fte (2023: 5,4 fte). Daarnaast waren er gemiddeld 9 (2023: 9) telefonisten werkzaam, die samen 0,7 fte vervullen. Ook hebben 12 (2023: 10) pleeggezinnen (moederpoezen met) kittens verzorgd. En tot slot hebben 31 (2023: 27) studenten stagegelopen bij het Dierentehuis. Het Dierentehuis dankt de inzet van deze mensen zonder wiens inzet het Dierentehuis de doelstellingen niet kan verwezenlijken.

Bezoldiging van de bestuurders

In het verslagjaar werd, overeenkomstig de statutaire bepalingen, aan het bestuur geen vergoeding uitgekeerd. Het bestuur ontvangt evenmin een forfaitaire onkostenvergoeding.

Overige huisvestings- en kantoorlasten

Hieronder zijn de lasten van niet-verrekenbare omzetbelasting (btw) opgenomen (2024: € 16.507; 2023: € 8.502).

Allocatie indirecte lasten

De lasten zijn gealloceerd op basis van de verdeling van de personeelslasten over de drie lastencategorieën, lasten besteed aan doelstellingen, wervingslasten en administratie en beheer.

14 Saldo financiële baten en lasten

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Rentebaten	3.048	-	1.264
Rentelasten	-71	-	-158
Bancaire en soortgelijke kosten	-1.647	-	-1.205
	<u>1.330</u>	<u>-</u>	<u>-99</u>

De rentelast heeft in 2024 voor € 0 (2023: € 0) betrekking op de onder noot 5 verantwoorde schuld aan de Koninklijke Hondenbescherming en voor € 71 (2023: € 0) betrekking op dezelfde noot verantwoorde schuld aan Stichting DierenLot.

15 Belastingen

Het Dierentehuis is niet verplicht een aangifte vennootschapsbelasting in te dienen. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van dit standpunt.

Mocht de Belastingdienst zich op het standpunt stellen dat het Dierentehuis een onderneming drijft en vennootschapsbelastingplichtig is, dan is het belastbaar bedrag waarover vennootschapsbelasting zou worden geheven nihil gezien dat donaties en giften buiten beschouwing blijven en dat voor de inzet van vrijwilligers fictieve personeelskosten tegen het minimumloon opgevoerd mogen worden.

's-Hertogenbosch, 26 juni 2025

Het bestuur:

Digitaal ondertekend door:
Melissa Coulthard
26 juni 2025 20:59 +02:00

Melissa Coulthard
ICT

Digitaal ondertekend door:
Dave Ingeveld
26 juni 2025 22:31 +02:00

Dave Ingeveld
Sponsoring

Digitaal ondertekend door:
Marga Teulings
26 juni 2025 17:09 +02:00

Marga Teulings
Penningmeester

Digitaal ondertekend door:
Anouk Vastert
26 juni 2025 22:37 +02:00

Anouk Vastert
Commercie en
fondsenwerving

Digitaal ondertekend door:
Roel Vriens
26 juni 2025 18:46 +02:00

Roel Vriens
Voorzitter

Overige gegevens

Accountantscontrole

Het Dierentehuis heeft San-Q Accountants, net als in 2023, de opdracht gegeven de jaarrekening over het boekjaar 2024 te controleren. Deze controle staat gepland in juni 2025.

Als gevolg daarvan heeft het bestuur deze jaarrekening 2024 vastgesteld onder voorbehoud van de resultaten van de controle. Daarom is deze versie van de jaarrekening aangeduid met "Niet gecontroleerd".

Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening

In artikel 8 van de statuten van de stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken is het volgende bepaald omtrent de jaarrekening:

- Het bestuur is verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar de balans en staat van baten en lasten van de stichting op te maken en op papier te stellen. De penningmeester zendt deze stukken vóór het einde van deze 6 maanden termijn aan alle bestuurders.
- De balans en de staat van baten en lasten van de stichting of de jaarrekening wordt vastgesteld door het bestuur binnen een maand na het opmaken van deze stukken.
- De vastgestelde stukken worden ondertekend door alle bestuurders.

Saldobestemming

Het bestuur van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken heeft de bestemming van het saldo van de baten en lasten vastgesteld conform de toelichting op pagina 11.